

Опыт внедрения системы Галактика АММ на ОАО «Уралтрансмаш».

Донских Сергей

Руководитель проекта.

Уральское отделение корпорации «Галактика»

Октябрь 2014г

ОАО «УРАЛТРАНСМАШ»

Основано в 1817 году. Одно из ведущих машиностроительных предприятий Урала.

Изготовление и ремонт оборонной продукции.

Гражданская продукция:

- Трамвайные вагоны
- Станки-качалки для добычи нефти.
- Автоматические устройства заграждения железнодорожных переездов, лифтовые лебедки для пассажирских лифтов.

Основополагающие ценности предприятия остаются неизменными уже многие годы — это профессионализм, ответственность, качество и безупречный сервис.



Направления внедрения системы на ОАО «Уралтрансмаш»



ERP



AMM



BI

Директивный и календарный график выпуска
готовой продукции (на год, квартал, месяц).

Графики сборки готовой продукции

Комплектация графиков сборки готовой продукции

Расчет производственной программы, номенклатурных планов
подразделений до уровня товарного выпуска подразделений

Производственная логистика.
Оформление в системе выпуска всей продукции подразделениями,
завершения этапов сборки готовой продукции.

Схема ПЛАНИРОВАНИЕ - ИСПОЛНЕНИЕ

ИСПОЛНЕНИЕ. Сбор затрат.



ПЛАНИРОВАНИЕ

Количественные показатели по производственным направлениям

Рабочие места: сотрудника отдела планирования производства; начальника, зам. нач. ПТК, сотрудника ПДБ ПТК, сотрудника ПДО, сотрудника отдела бюджета закупок, сотрудника МТО, нормировщика.

Пользователи: порядка **200** сотрудников

Объем номенклатуры в номенклатурном плане на месяц по предприятию: порядка **2000 - 2500** позиций.

Количество производственных заказов в номенклатурном плане на месяц: порядка **3000 - 3500** заказов.

Расценка затрат:

- Оценка выпуска подразделений по прямым материальным затратам
- Оценка выпуска подразделений по нормативным трудовым затратам
- Сквозной сбор затрат от выпуска полуфабрикатов до выпуска готовой продукции
- Плановая оценка стоимости готовой продукции

Детализация планирования и учета в производстве:

- До внутренних межцеховых передач, сборок
- До операций, контроль исполнения сменно-суточных заданий
- Планирование с учетом загрузки оборудования и трудовых ресурсов

№	БЫЛО	ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ
1	Выполнение плана выпуска производственных подразделений в нормо-часах	Контроль исполнения номенклатурного плана производственного подразделения в номенклатуре

**Формирование – проверка – выдача – контроль исполнения
НОМЕНКЛАТУРНЫХ ПЛАНОВ в ШТУКАХ**

№	БЫЛО	ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ
2	Расчет сколько надо сделать: выпуск на годовую программу МИНУС выпущено с начало года	Расчет текущей потребности : потребность на месяц МИНУС текущие остатки незавершенного производства
3	Отсутствие информации «в одном месте» по остаткам НЗП	Оперативное наличие текущего состояние НЗП в системе

**Расчет и расшифровка ПОТРЕБНОСТИ в ДСЕ
собственного изготовления и покупных**

№	БЫЛО	ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ
4	Передача «дефицитов» на бумаге от подразделения в подразделение по цепочке изготовления	Регистрация или отметка в системе «дефицитов» от подразделений потребителей со всем циклом производства

**Полный объем информации в системе «ЧТО НАДО СДЕЛАТЬ»,
контроль исполнения**

№	БЫЛО	ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ
5	Анализ списания комплектующих на выпуск подразделения в конце месяца	Запрет выпуска продукции в подразделениях без комплектации по нормам, анализ и комплектация в течение месяца.
6	Выявляемые ошибки в КТД по факту обработки списания в конце месяца	Фиксация в системе выявленных ошибок, отсутствия КТД, передача в проработку технологам

Повышение оперативного оформления движение материальных ресурсов, выявление неучтенных остатков, корректности технологии изготовления в части норм расхода.

№	БЫЛО	ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ
1	Выполнение плана выпуска производственных подразделений в нормо-часах	Контроль исполнения номенклатурного плана производственного подразделения в номенклатуре
2	Расчет сколько надо сделать: выпуск на годовую программу МИНУС выпущено с начало года	Расчет текущей потребности : потребность на месяц МИНУС текущие остатки незавершенного производства
3	Отсутствие информации «в одном месте» по остаткам НЗП	Оперативное наличие текущего состояния НЗП в системе
4	Передача « дефицитов » на бумаге от подразделения в подразделение по цепочке изготовления	Регистрация в системе «дефицитов» от подразделений потребителей со всем циклом производства
5	Анализ списания комплектующих на выпуск подразделения в конце месяца	Запрет выпуска в подразделениях без комплектации по нормам – анализ и комплектация в течение месяца.
6	Выявляемые ошибки в КТД по факту обработки списания в конце месяца	Фиксация в системе выявленных ошибок, отсутствия КТД, передача в проработку технологам

Спасибо за внимание!

Донских Сергей

Руководитель проекта.

Уральское отделение корпорации «Галактика»

Уральское отделение корпорации «Галактика»

Луначарского 240/1, офис 1

Екатеринбург, Россия, 620026

Тел. (343) 228-27-87, 228-27-88

sergey.osadchikov@galaktika-ural.ru

www.galaktika-ural.ru